

CAPÍTULO VI DESARROLLO INSTITUCIONAL

A. Estructura y personal de la CIDH

1. Durante el año 2019, la Secretaría Ejecutiva continuó avanzando en adecuar su personal y recursos a la realidad impuesta por los mandatos a la CIDH. En ese sentido la Secretaría Ejecutiva de la CIDH, al 31 de diciembre de 2019 está conformada por 134 funcionarios/as (53 funcionarios/as, 79 consultores/as y 2 profesionales asociados). En adición, la CIDH cuenta con 13 becarios/as.

2. La siguiente tabla muestra la distribución de personal por fuente de financiamiento al 31 de diciembre de 2019.

Fuente de Financiamiento por Grupo				
Categoría	Fondo Regular	Fondo Específico	Sin Costo para la CIDH	Total
Secretario Ejecutivo	1	0	0	1
Secretarías Ejecutivas Adjuntas	2	0	0	2
Relatores Especiales	0	2	0	2
Profesionales	33	3	0	36
Personal Administrativo	11	1	0	12
Subtotal Personal	47	6	0	53
Contratos por Resultado	17	62	0	79
Personal Asociado	0	1	1	2
Becario/as	0	6	7	13
Total	64	75	8	147

3. En términos de representación geográfica y diversidad, los 134 funcionarios/as mencionados en el párrafo 1 (funcionarios/as, consultores/as y profesionales asociados) provienen de 24 Estados diferentes, 68% de los funcionarios/as son mujeres y 32% son hombres. La siguiente tabla muestra la distribución de personal por nacionalidad y tipo de vínculo.

Tipo de vínculo	País	Nacionalidad al ingresar a la OEA	Nacionalidad actual
Staff	Argentina	6	5
	Barbados	1	1
	Bolivia	1	0
	Brazil/Brasil	7	6

	Chile	2	2
	Colombia	6	4
	Guatemala	1	1
	Mexico/México	4	4
	Panama/Panamá	1	1
	Paraguay	2	2
	Peru/Perú	6	2
	Uruguay	4	4
	United States / Estados Unidos	10	20
	Venezuela	2	1
Staff Total		53	53
CPR	Argentina	8	8
	Bolivia	3	3
	Brazil/Brasil	10	10
	Canada/Canadá	1	1
	Chile	5	5
	Colombia	12	11
	Costa Rica	1	1
	Ecuador	2	2
	El Salvador	3	2
	Guatemala	1	1
	Haiti/Haití	1	1
	Honduras	2	2
	Mexico/México	7	7
	Panama/Panamá	1	1
	Peru/Perú	6	6
	Portugal	1	1
	Saint Lucia/Santa Lucia	1	1
	Spain/España	1	1

	Trinidad and Tobago/Trinidad y Tobago	1	1
	Uruguay	4	4
	USA	4	6
	Venezuela	4	4
CPR Total		79	79
Staff Asociado	Brazil/Brasil	2	2
Staff Asociado Total		2	2
Grand Total		134	134

4. Durante el primer trimestre de 2019 se finalizaron los procesos de selección relativos a las once nuevas posiciones aprobadas en el Programa – Presupuesto 2018 de la CIDH para gastos de personal y se realizaron los 9 nombramientos restantes:

- 1 Oficial de Proyectos, grado P03 para la Coordinación de la Sección de Planificación y Proyectos
- 1 Especialista en Derechos Humanos, grado P03 para la Sección de Monitoreo II
- 1 Especialista en Derechos Humanos, grado P03 para la Sección de Monitoreo III
- 1 Especialista en Derechos Humanos, grado P03 para la Sección de Promoción y Capacitación
- 2 Especialistas en Derechos Humanos, grado P02 para la Jefatura de Despacho y Unidad de Tramitación.
- 1 Especialista en Derechos Humanos, grado P01 para la Sección de Admisibilidad.
- 1 Oficial de Prensa y Comunicación, grado P02
- 1 Especialista en Derechos Humanos, grado P02 para incorporarse la Jefatura de Despacho.

5. Adicionalmente durante el 2018 se originaron dos vacantes de puestos que estaban previamente ocupados en la estructura de la SE/CIDH. Durante el primer trimestre de 2019 se finalizaron los procesos de selección:

- Especialista Principal en Derechos Humanos, nivel P05.
- Especialista en Derechos Humanos, nivel P04.
- El nombramiento a la posición nivel P04 se realizó en el 1 de noviembre de 2019.

6. En el Programa-Presupuesto 2019 para gastos de personal de la CIDH se autorizaron siete nuevas posiciones: 1 posición nivel P04 y 6 posiciones nivel P02. La posición nivel P04 fue ocupada a través de la transferencia de una funcionaria de la SG/OEA a la SE/CIDH quien se integró a la Oficina de Asesoría Especializada como Asesora para Transparencia y Acceso a la Información. En el mes de febrero se publicó el concurso EO/01/19 para ocupar las 6 posiciones nivel P02. En el mes de julio se finalizó el proceso de selección

y se envió al Departamento de Recursos Humanos la transmisión de la decisión con la recomendación del Subcomité Especial de Selección para ser presentado al Comité Asesor de Selección y Ascensos. Los nombramientos para ocupar 5 de las 6 posiciones se realizaron el 1 de diciembre de 2019. El sexto nombramiento se realizará el 1 de enero de 2020.

Consultores, Pasantes, Becarios y Personal Asociado:

7. Durante 2019 se continuó con la renovación de contratos de consultores y la contratación de nuevos consultores fortaleciendo las diferentes secciones de la SE/CIDH. Al 31 de diciembre de 2019, la SE/CIDH cuenta con 79 consultores.

8. Durante 2019 a través de las tres Sesiones de Pasantías coordinadas por el Departamento de Recursos Humanos de la SG/OEA, se incorporaron un total de 76 pasantes en la Secretaría Ejecutiva de la CIDH.

Sesión 2019	No. de Pasantes	Sección
Invierno/Primavera	1	Estudio Inicial
	6	Admisibilidad
	5	Casos
	3	Medidas Cautelares
	2	Soluciones Amistosas
	2	Monitoreo I
	2	Monitoreo II
	2	Monitoreo III
	2	Seguimiento Recomendaciones
	2	Cooperación Técnica y PP
	1	Oficina Prensa
	1	Oficina Secretario Ejecutivo
	1	REDESCA
	1	RELE
Total	31	
Verano	3	Admisibilidad
	4	Casos
	3	Medidas Cautelares

	2	Soluciones Amistosas
	1	Monitoreo I
	1	Monitoreo II
	1	Monitoreo III
	1	Seguimiento Recomendaciones
	1	Cooperación Técnica y PP
	1	Promoción y Capacitación
	2	Oficina Secretario Ejecutivo
	1	REDESCA
	1	RELE
Total	22	
	4	Admisibilidad
	4	Casos
	2	Medidas Cautelares
	2	Soluciones Amistosas
	1	Monitoreo I
	1	Monitoreo II
	1	Monitoreo II
	1	Seguimiento Recomendaciones
	1	Cooperación Técnica y Políticas Públicas
	1	Promoción y Capacitación
	1	Oficina Secretario Ejecutivo
	1	Prensa y Difusión
	1	Tecnología
	1	RELE
	1	REDESCA

Total	23	
Total 2019	76	

9. A través del apoyo de diferentes instituciones, la SE/CIDH recibió a siete nuevos becarios durante el año:

No.	Nacionalidad	BECA	Asignación
1	USA	Universidad de Monterrey	REDESCA
2	Colombia	Universidad de los Andes	Casos
3	Colombia	Universidad de Colorado	Admisibilidad
4	Colombia	Universidad de Colorado	Estudio Inicial
5	Venezuela	Universidad Católica Andrés Bello	Soluciones Amistosas
6	Venezuela	Universidad Católica Andrés Bello	Casos
7	USA	Universidad de Oklahoma	Monitoreo III - Caribe

10. Durante 2019 se realizó un llamado a Becas CIDH y se otorgaron 8 becas:

No.	Nacionalidad	Asignación
1	Guatemala	Derechos de Personas LGBTI
2	Colombia	Derechos de las Personas Afrodescendientes y contra la Discriminación Racial
3	Bolivia	Defensoras y Defensores de Derechos Humanos
4	Perú	Defensoras y Defensores de Derechos Humanos
5	Haití	Países del Caribe
6	Colombia	Seguimiento Recomendaciones CIDH
7	Bolivia	RELE
8	Guatemala	Desplazamiento Interno

11. Adicionalmente, gracias al apoyo de las siguientes Instituciones, durante el 2019 la SE/CIDH recibió a tres de sus funcionarios/as bajo la modalidad de personal asociado:

No.	Institución	Asignación
1	Defensoría Pública da Uniao Recife/PE de Brasil (DPU)	Casos
2	Defensoría Pública da Uniao Recife/PE de Brasil (DPU)	Casos
3	Defensoría Nacional, Chile	Casos

Capacitación del personal

12. Durante el transcurso del año se realizaron “*Brown Bag Lunches*” –sesiones informativas una vez al mes, sobre diversos temas de actualidad en derechos humanos para el personal interesado en la Secretaría Ejecutiva.

13. El 9 y 10 de septiembre en coordinación con el Departamento de Recursos Humanos de la SG/OEA se llevó a cabo un curso dirigido a todos/as los Coordinadores de Sección y Jefes de Área que tienen personal a su cargo para fortalecer sus habilidades gerenciales y de liderazgo.

14. Durante el mes de octubre y noviembre se realizaron dos sesiones de inducción para los/las nuevos colegas que ingresaron para que conozcan las diferentes funciones y áreas de la Secretaría Ejecutiva.

15. En el último trimestre del 2019 el Departamento de Recursos Humanos lanzó el curso virtual sobre el Código de Ética y Conducta en la SG/OEA. Todo el personal de la Secretaría Ejecutiva fue invitado a realizar este curso que tiene carácter obligatorio.

16. Adicionalmente dio inicio el Programa “Cuidar–Cuidando” que tiene como finalidad apoyar al personal de la SE/CIDH a través de diferentes medios y herramientas para reconocer y manejar síntomas de estrés, fortalecer su resiliencia y apoyar en la integración de equipos de trabajo.

Plan de ambiente laboral elaborado colectivamente en proceso de implementación.

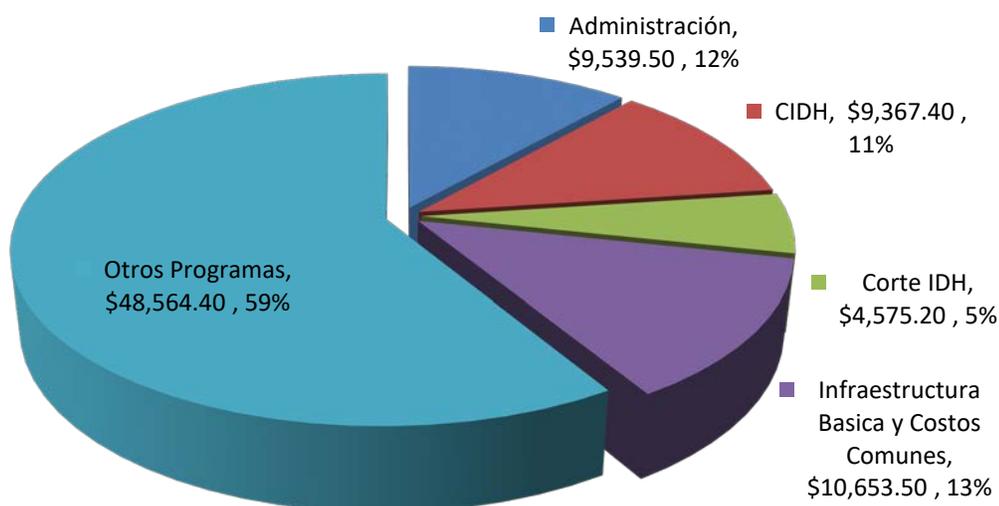
17. Durante el primer semestre del año se continuaron las acciones basadas en el plan de trabajo del Comité de Ambiente Laboral, un grupo conformado por funcionarios y consultores de la Secretaría Ejecutiva de la CIDH. Se integraron nuevos miembros al Comité de Ambiente Laboral para trabajar durante el 2019 en nuevas iniciativas. Se implementó la “Política de Puertas Abiertas” donde el personal tiene la oportunidad de reunirse con el Secretario Ejecutivo para plantear temas de su interés. Se colocó un buzón de sugerencias y se sostuvieron reuniones con la Ombudsperson para trabajar de manera conjunta con esta oficina en mejorar el ambiente laboral de la Secretaría Ejecutiva. En el mes de diciembre la Ombudsperson realizó una presentación sobre sus funciones al personal de la SE/CIDH.

18. Durante el mes de octubre se abrió un espacio de Escucha Activa donde todo el personal tuvo la oportunidad de expresar sus comentarios y propuestas acerca de su nivel de satisfacción laboral en la SE/CIDH. Los resultados fueron presentados al personal en el mes de noviembre.

B. Recursos financieros y ejecución presupuestaria

19. Para el año 2019, la Asamblea General aprobó un presupuesto a la CIDH de \$9,367,400, del cual \$6,974,200 son para gastos de personal y \$ 2,393,200 para gastos operacionales. El 2019 fue el segundo año de la duplicación del presupuesto del Fondo Regular de la SG/OEA asignado a la CIDH y la cual se llevará a cabo en un plazo de 3 años.

Figura 1. Distribución del Presupuesto Aprobado del Fondo Regular de la OEA en el año 2019 (en miles de USD)¹



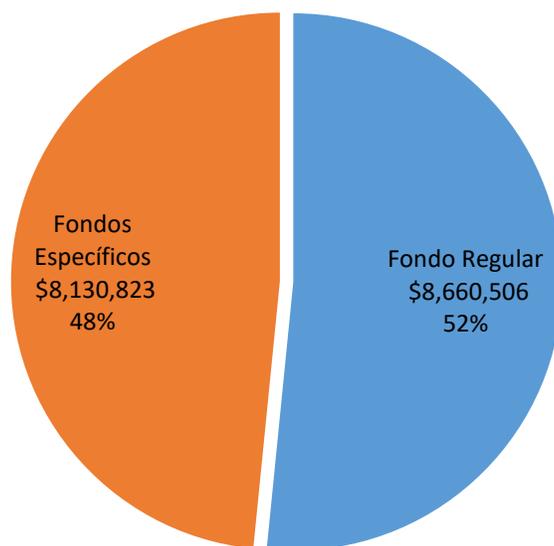
Total \$ 82,700.00

20. Al 31 de diciembre de 2019, el presupuesto del fondo regular original fue modificado a un total de \$8,660,506 cuya distribución fue de \$5,218,783 para gastos de personal y \$3,441,723 para gastos de no-personal. La porción correspondiente a gastos de personal se ve sub-ejecutada debido a que el año 2019 tuvo varias posiciones en proceso de concurso. Por lo anterior, la Secretaría Ejecutiva de la CIDH realizó varias solicitudes a la Secretaría de Administración y Finanzas de la SG/OEA para contar con mayor disponibilidad en la línea presupuestaria para gastos de no-personal.

21. En relación a la captación de fondos específicos, como fruto de la estrategia de la movilización de recursos y gracias a la confianza depositada en la CIDH, se ha conseguido recaudar USD 8,130,823 en el 2019. La siguiente gráfica muestra la distribución de fondos recibidos por la CIDH, por fuente de financiamiento.

¹ Las cifras muestran la distribución del programa presupuesto aprobado el 30 de octubre de 2018 mediante AG/RES. 1 (LIII-E/18) para el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019. El valor señalado bajo Administración, corresponde a la Secretaría de Administración y Finanzas (Capítulo 11).

Figura 2. Fondos Recibidos por la CIDH en 2019 distribuidos por Fuente de Financiamiento (Valores en USD, preliminares y no auditados)



Total: \$16,791,329

22. La CIDH resalta la contribución financiera de Bolivia por valor de USD 238,902 que hizo posible la celebración del 171º. Período de Sesiones en Sucre, Bolivia, del 7 al 16 de febrero de 2019. Así como la contribución financiera de USD 111,157.69 realizada por Ecuador, la cual conjuntamente con contrataciones y otros gastos asumidos directamente por el Estado, hicieron posible la realización del 174º. Período de Sesiones en Quito, Ecuador, del 8 al 14 de noviembre de 2019.

23. La siguiente tabla muestra las contribuciones de fondos recibidos por la CIDH por fuente de financiamiento.

**Tabla 1. Contribuciones de Fondos Recibidos por la CIDH en 2019
Por fuente de financiamiento y/o temática especial
(Valores en USD, preliminares y no auditados)^{2 3}**

Fuente de Financiamiento	SE/CIDH	RELE	REDESCA	GIEI NICARAGUA	Total	%
Fondo Regular	8,660,506	-	-	-	8,660,506	51.58%
Fondos Específicos						
Estados Miembros						
Argentina	30,000	-	-	-	30,000	0.18%
Bolivia	238,902	-	-	-	238,902	1.42%
Canadá	306,201	6,300	-	-	312,501	1.86%
Costa Rica	6,727	3,011	-	-	9,738	0.06%
Ecuador	135,421	-	-	-	135,421	0.81%
Estados Unidos	2,654,314	-	-	-	2,654,314	15.81%
México	1,250,000	-	-	-	1,250,000	7.44%
Panamá	99,985	-	-	-	99,985	0.60%
Perú	8,828	-	-	-	8,828	0.05%
Uruguay	-	7,000	2,000	-	9,000	0.05%
	4,730,377	16,311	2,000	-	4,748,688	28.28%
Observadores Permanentes						
España	321,242	-	92,173	34,848	448,262	2.67%
Francia	26,015	-	-	-	26,015	0.15%
Irlanda	54,825	-	-	-	54,825	0.33%
Noruega	-	-	378,748	-	378,748	2.26%
Países Bajos	259,980	20,000	-	-	279,980	1.67%
Reino Unido	-	49,457	-	-	49,457	0.29%
Suecia	-	227,471	-	-	227,471	1.35%
Suiza	807,813	-	-	11,190	819,003	4.88%
Unión Europea	356,492	-	-	-	356,492	2.12%
	1,826,367	296,928	470,920	46,038	2,640,254	15.72%
Instituciones y Otros						
Freedom House	-	-	-	46,747	46,747	0.28%
Fundación ARCUS	50,000	-	-	-	50,000	0.30%
Fundación Ford	175,000	39,340	-	-	214,340	1.28%
Fundación Panamericana de Desarrollo	262,676	-	-	-	262,676	1.56%
Google	-	20,000	-	-	20,000	0.12%
Oxfam	-	-	13,124	-	13,124	0.08%
Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas	134,994	-	-	-	134,994	0.80%
	622,670	59,340	13,124	46,747	741,881	4.42%
Total Fondos Específicos	7,179,414	372,579	486,045	92,785	8,130,823	48.42%
Gran Total	15,839,920	372,579	486,045	92,785	16,791,329	100.00%

² La CIDH suscribió un acuerdo de asistencia con Estados Unidos por un valor de USD 9.3 millones para el periodo comprendido entre 2018 y 2021. Este acuerdo se implementa bajo la modalidad de envío de desembolsos contra la ejecución financiera del proyecto. La Relatoría Especial para la Libertad de Expresión tiene una asignación de USD 1M dentro de este acuerdo.

³ En diciembre de 2019, México realizó una contribución por valor USD 300,000 para la operación del mecanismo de seguimiento de las medidas cautelares registradas bajo el expediente MC-409-12 Estudiantes de la escuela rural "Raul Isidro Burgos", cuyo destino exacto sería notificado con posterioridad. Dicha contribución fue registrada bajo Fondos por Programar.

24. La siguiente tabla muestra el estado de variación en el saldo de los fondos de los proyectos financiados por fondos específicos de la CIDH al 31 de diciembre de 2019.

Tabla 2. Informe de Variaciones en el Saldo de Fondo de Fondos Específicos por Proyectos. Información al 31 de diciembre de 2019^{4, 5, 6}
(Valores en USD, preliminares y no auditados)

Project Name/Nombre de Proyecto	Beginning Balance/	Contributions/Contribuciones	Sum of Interest	Transfers/Transferencias	Returns & Other		End of Cash		Obligations/Obligaciones	Fund Balance/Saldo Final
	Saldo Inicial				Income/Retornos y Devoluciones	Expenditures/Gastos	Net Change/Cambio Neto	Balance Final en Cash		
Freedom of Expression 2015-17	21,442	-	-	-	(14,472)	6,970	(21,442)	(0)	-	(0)
Freedom of Expression 2018-2021	429,891	372,579	-	-	(33,795)	447,181	(108,396)	321,495	79,936	241,559
GIEI Nicaragua	149,140	57,937	-	(123,680)	13,604	86,929	(139,068)	10,072	-	10,072
Inc. Effec. IACHR 2018-2020	(1,266,800)	2,549,951	-	-	3,886	2,352,713	201,124	(1,065,676)	901,875	(1,967,550)
Legal Assistance Fund I-A Humam Rights System	135	-	-	-	-	-	-	135	-	135
Obj 1. Promote justice	56,125	688,366	-	15,218	-	191,553	512,031	568,156	99,008	469,148
Obj 2. Monitoring Capacity	106,357	830,917	-	13,416	278	511,666	332,946	439,302	146,858	292,445
Obj 3. Defense and Prot. Capab.	38,536	133,773	-	-	-	143,956	(10,182)	28,354	21,410	6,944
Obj 4. Strenghten Coop. ISHR	125,509	134,153	-	-	-	176,392	(42,239)	83,270	3,464	79,806
Obj 5. Inst. Mngt. IACHR	189,099	414,178	-	15,602	(40,479)	493,510	(104,209)	84,890	44,506	40,384
Obj 6 - Recommendations IACHR	871,483	542,135	-	189,470	(14,605)	1,079,380	(362,381)	509,101	237,539	271,562
Oliver Jackman Fund - CIDH	78,460	-	1,245	-	-	-	1,245	79,704	-	79,704
Program 1 - Direction in Law	152	-	-	(7)	-	-	(7)	145	145	0
Program 2 - Individual Petition Syst.	21,442	-	-	(6,964)	(2,782)	8,800	(18,546)	2,896	-	2,896
Program 3 - Monitoring Country	1,159	-	-	(1,159)	-	-	(1,159)	-	-	-
Program 4 - 4.2 Women	11,000	-	-	(5,500)	-	5,500	(11,000)	-	-	-
Program 4 - 4.3 Afro-Descendants	5,347	-	-	-	-	5,175	(5,175)	172	-	172
Program 4 - 4.5 Migrants	16,326	-	-	(12,076)	-	4,250	(16,326)	(0)	-	(0)
Program 4 - 4.6 Child	11,500	-	-	-	-	11,500	(11,500)	-	-	-
Program 4 - 4.7 Deprived of Liberty	1,839	-	-	(1,839)	-	-	(1,839)	-	-	-
Program 4 - 4.8 LGTBI	25,561	-	-	(1,455)	-	23,895	(25,350)	211	-	211
Prom. Protec DESC in IHRS - I	97,072	-	-	-	-	96,451	(96,451)	621	-	621
Prom. Protec ESCER in IHRS-II	-	-	-	92,173	-	88,388	3,784	3,784	-	3,784
Protection of Defenders	-	-	-	92,173	-	16,566	75,606	75,606	55,000	20,606
Rapporteur on Freedom Expression	432	-	-	(432)	-	-	(432)	-	-	-
Rights of women and girls	14,437	306,201	-	-	-	378,940	(72,739)	(58,302)	9,770	(68,073)
Special Mecanism MC-409-14	131,588	950,000	-	(134)	-	366,076	583,791	715,379	63,071	652,308
Str. combat. racial discrim.	68,422	-	-	84,711	-	98,350	(13,639)	54,783	4,000	50,783
Str. IAHRIS Triangle/Nicaragua	137,986	262,676	-	-	-	294,064	(31,388)	106,598	35,244	71,354
Strategic Plan - General Funds	269,271	249,204	-	(26,588)	4,912	86,555	140,973	410,244	-	410,244
Supplement & Strengthen the Work of IHRS	403	-	-	(403)	-	-	(403)	-	-	-
Unprogrammed Funds	-	300,000	-	-	-	-	300,000	300,000	-	300,000
Grand Total	1,613,313	7,792,071	1,245	322,525	(83,454)	6,974,760	1,057,627	2,670,940	1,701,825	969,115

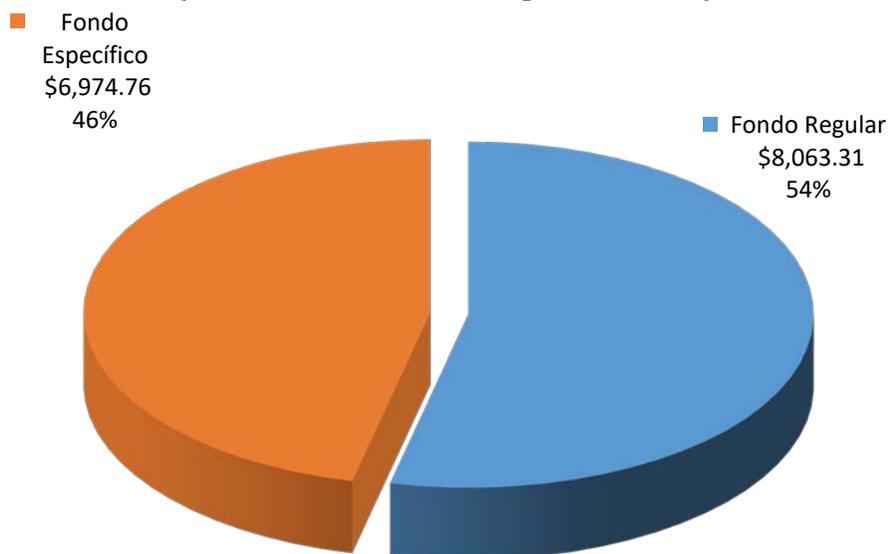
25. La siguiente figura muestra la distribución del gasto de la CIDH por fuente de financiamiento al 31 de diciembre de 2019. Los gastos financiados a través de los fondos específicos ascienden al 46% y del fondo regular, al 54%.

⁴ Esta tabla es un resumen del Reporte "Estados de Variación en el Saldo de los Fondos" por actividad y donante, publicado por el Departamento de Servicios Financieros de la SG/OEA.

⁵ En diciembre de 2019, México realizó una contribución por valor USD 300,000 para la operación del mecanismo de seguimiento de las medidas cautelares registradas bajo el expediente MC-409-12 Estudiantes de la escuela rural "Raul Isidro Burgos", cuyo destino exacto sería notificado con posterioridad. Dicha contribución fue registrada bajo Fondos por Programar.

⁶ Los saldos finales negativos se presentan dado que la modalidad de desembolsos de los donantes es contra ejecución.

Figura 3. Distribución del Gasto de la CIDH por Fuente de Financiamiento en el 2019 (Valores en miles de USD, preliminares y no auditados)



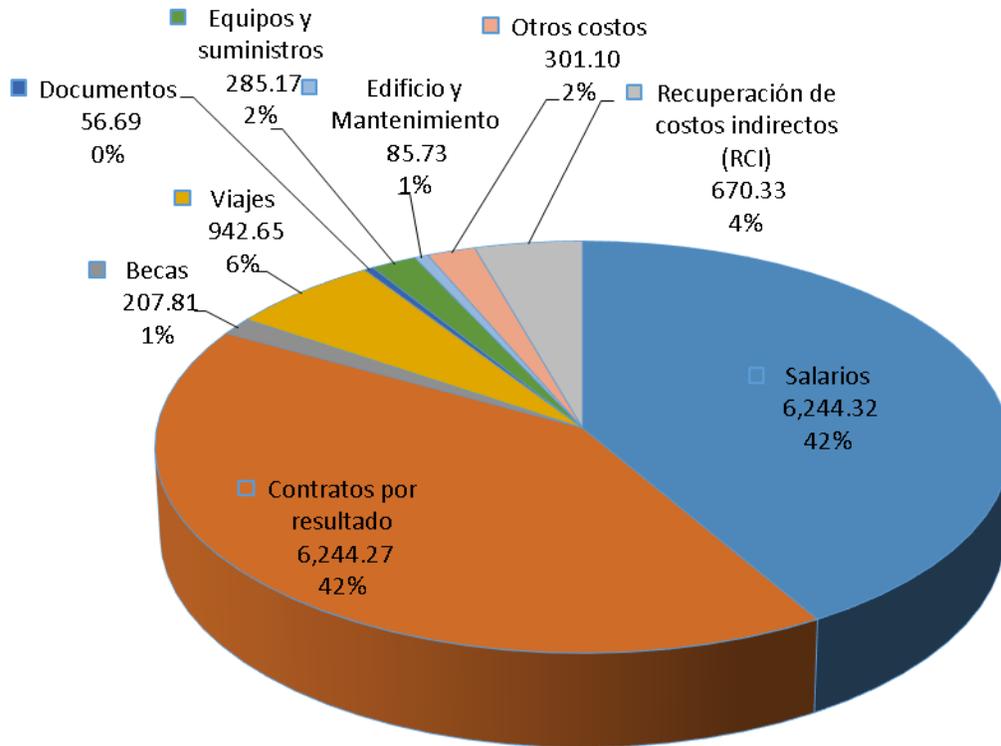
Total: \$15,038.07

26. La siguiente tabla y gráfica muestran la distribución del gasto de la CIDH por fuente de financiamiento y objeto de gasto.

Tabla 3. Distribución del Gasto de la CIDH por Fuente de Financiamiento en el 2019 y Objeto de Gasto (Valores redondeados en USD, preliminares y no auditados)

Objeto de Gasto	Fondo Regular	Fondo Específicos	Total
Salarios	5,018,081	1,226,238	6,244,319
Contratos por resultado	2,136,416	4,107,856	6,244,272
Becas	-	207,807	207,807
Viajes	380,288	562,365	942,653
Documentos	22,698	33,988	56,686
Equipos y suministros	235,543	49,624	285,167
Rentas de edificio y mantenimiento	20,844	64,882	85,726
Otros costos	249,437	51,664	301,101
Recuperación de costos indirectos (RCI)	-	670,335	670,335
Total	8,063,306	6,974,760	15,038.07

Figura 4. Distribución del Gasto de la CIDH por Fuente de Financiamiento en 2019 y Objeto de Gasto (Valores en miles de USD, preliminares y no auditados)



Total: \$15,038.07

Notas:

1. La distribución incluye sólo gastos del 2019, los cuales fueron financiados con contribuciones recibidas durante el 2019 y años anteriores (en el caso de fondos específicos).
2. En salarios se incluyen costos de Personal/Staff.
3. En Contratos por resultado se incluyen servicios de conferencias, honorarios, servicios especiales de los comisionados/as, interpretación, traducción y apoyo administrativo y profesional y consultores/as.
4. Otros costos incluyen renta de oficinas y equipos, pago de courier, otros servicios de conferencias, red de área local (LAN), teléfono, transporte y gastos de oficina.

C. Planeación, movilización de recursos y administración de proyectos

1. Planeación financiera de la CIDH

27. La Secretaría Ejecutiva avanzó en la planeación financiera anual para 2020 con fuentes provenientes del fondo regular (total \$10.6 millones) y de fondos específicos (estimado \$6.2 millones) para un total de \$16.8 millones. Para ello, fue revisado el estado de ejecución de los proyectos actuales, la proyección de posibles ingresos con base en los proyectos plurianuales y las negociaciones en curso.

2. Proyectos ejecutados en 2019

28. Durante el 2019, la Secretaría Ejecutiva de la CIDH preparó y entregó 34 informes narrativos intermedios o finales, correspondientes a 25 proyectos. A continuación, se presenta un listado de los proyectos ejecutados y en ejecución durante el 2019 con sus respectivos donantes:

	Proyecto	Monto Total del Proyecto	Donante	Informes Entregados
1	“Beca sobre Protección Internacional y Desplazamiento interno y apoyo al fortalecimiento institucional 2018”	\$85,784 USD	ACNUR	Informe Final
2	“Beca sobre Protección Internacional y Desplazamiento interno y apoyo al fortalecimiento institucional 2019”	\$141,650 USD	ACNUR	Informe Intermedio
3	Protection and promotion of the Rights of Lesbian, Gay, Bisexual, Trans and Intersex Persons	\$100,000 USD	ARCUS	Informe Final
4	GIEI Nicaragua	200,674 euros	Alemania	Informe Final
5	“Promover el cumplimiento de recomendaciones y decisiones sobre los derechos de las mujeres y las niñas emitidas por la CIDH en los Estados Miembros de América Latina y el Caribe”.	1,988,609 CAD	Canadá	Informe Anual y Semi-anual
6	Acceso a la justicia internacional a través de peticiones individuales presentadas a la CIDH por presuntas víctimas de violaciones de derechos humanos en el hemisferio	1,000,000 euros	Comisión Europea	En Ejecución
7	Apoyo al trabajo de la Relatoría de derechos de personas LGTBI de la CIDH.	\$250,000 USD	Fundación para las Americas	Informe Intermedio

8	Incrementar la efectividad del trabajo de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos durante 2018-2021.	\$4,388,888 USD Adición \$4,950,000	Estados Unidos	4 Informes Trimestrales
9	MESENI Nicaragua	\$300,000 USD	Estados Unidos DOS-CSO	3 Informes Trimestrales
10	Fortalecimiento de Estándares Jurídicos y Recomendaciones para Combatir a La Discriminación Estructural Racial en las Américas	\$289,468 USD	Fondo Español para la OEA	Informe Semestral
11	GIEI Nicaragua	\$116,160 USD	Fondo Español para la OEA	Informe Final
12	MESENI Nicaragua (CDH1707)	\$116,160 USD	Fondo Español para la OEA	Informe Intermedio
13	Promoción y protección de los derechos económicos, sociales y culturales en el Sistema Interamericano de Derechos Humanos - Fase I (Énfasis en el tema relativo a derechos humanos y empresas)	\$397,350 USD	Fondo Español para la OEA	Informe Final
14	Mejorar las herramientas disponibles que favorecen la protección de los derechos a la vida e integridad personal de los defensores de derechos humanos en Latinoamérica	\$131,675 USD	Fondo Español para la OEA	Informe Intermedio
15	Promoción y protección de los derechos económicos, sociales, culturales y ambientales en el Sistema Interamericano de Derechos Humanos - (Fase II)	\$131,675 USD	Fondo Español para la OEA	Informe Intermedio
16	GIEI Nicaragua	\$240,691 USD	Freedom House	Informe Final
17	“Apoyar a la CIDH con la implementación de su Plan Estratégico 2017-2021”.	1,120,000 USD	Holanda	Informe Anual
18	GIEI - Nicaragua	\$80,000 USD	Italia	Informe Final
19	“Acceso a la justicia internacional a través de la atención a las peticiones presentadas ante la CIDH, para personas discriminadas en el Hemisferio”	50,000 euros	Irlanda	Informe Final
20	Curso de Capacitación De Defensores de Derechos Humanos 1ª. edición	50,000 euros	Islas Baleares	Informe Final

21	MESENI Nicaragua	100,000 euros	Luxemburgo	Informe Final
22	“Promover y proteger los derechos humanos en el Triángulo Norte de América Central”.	1,030,953 USD	PADF	3 Informes Trimestrales y 1 Informe Anual
23	Visita in loco a Honduras	\$50,000 USD	Suiza	Informe final
24	GIEI Nicaragua	\$200,000 USD	Suiza	Informe final
25	“Fortalecimiento de la Gobernanza y los Derechos Humanos en América Central”	1,208,000 USD	Suiza	Informes Bimensuales, Informe Intermedio

3. Propuestas de proyectos de financiamiento

29. Durante el año 2019 la Secretaría Ejecutiva de la CIDH elaboró 18 propuestas de proyectos de financiamiento para presentar a donantes. La mayor parte de las propuestas fue aprobada.

- a. Elaboración y presentación al Departamento de Estado de los Estados Unidos de la propuesta para la adición de \$4,950,000 del proyecto “Incrementar la efectividad del trabajo de la CIDH durante 2018-2020”. El proyecto fue aprobado y comenzó su ejecución en 21 de noviembre de 2019.
- b. Elaboración y presentación de propuesta el desarrollo del “Programa Regional de Derechos Humanos y Democracia en Centroamérica - Fase II” para la Agencia Suiza de Cooperación en Centroamérica- COSUDE, por un monto de \$2,600,000 para ser ejecutada en 2019-2022. El proyecto fue aprobado, el contrato ha sido firmado e iniciado ejecución el 1 de diciembre de 2019.
- c. Elaboración y presentación de propuesta de proyecto al Gobierno de la Comunidad Autónoma de Islas Baleares, para fortalecer las capacidades de Defensores y Defensoras de Derechos Humanos en las Américas. Ed. 2., por valor de \$50,000 Euros. La propuesta fue aprobada y el proyecto empezó ejecución en agosto de 2019.
- d. Elaboración y presentación de la propuesta de proyecto al Gobierno de la Comunidad Autónoma de Islas Baleares, sobre “Promoción y Capacitación en el Sistema Interamericano de Derechos Humanos y formulación de Políticas Publicas con enfoque de derechos humanos en las Américas”, por valor de \$120,000 Euros. La propuesta se encuentra en estudio.
- e. Desarrollo del documento de proyecto para el “Fortalecimiento de las acciones de promoción y protección de las personas defensoras de derechos humanos y operadores judiciales en Latinoamérica”. por valor de \$131,675. El proyecto inicio ejecución en abril de 2019.
- f. Elaboración del documento de proyecto para la Promoción de los derechos DESCAs, por valor de \$131,675. El proyecto se encuentra en ejecución.
- g. Elaboración y presentación a la Fundación Ford de la propuesta de proyecto para la implementación del Grupo Especial de Supervisión de la Protección por valor de \$350,000. La propuesta fue aprobada y recientemente fue firmado el contrato para iniciar ejecución en 2020.

- h. Elaboración y presentación a ACNUR de una propuesta sobre Protección de derechos de Migrantes por valor de \$142,000. La propuesta fue aprobada. El contrato inició ejecución en abril de 2019.
- i. Elaboración de una propuesta de proyecto sobre Apoyo a la Protección de los Ciudadanos y Monitoreo de Violaciones de Derechos Humanos en Nicaragua por valor de €193.379.3 presentada a Bélgica, (no fue aprobada).
- j. Elaboración de una propuesta para *Freedom House* sobre Promoción y protección de Derechos Humanos de personas nicaragüenses, USD \$200,000. (no aprobada).
- k. Elaboración de una propuesta de proyecto para expansión de las soluciones amistosas como parte del programa de reducción de atraso procesal. Presentado en una reunión con Países Observadores.
- l. Elaboración y presentación a Fundación ARCUS de una propuesta para apoyar la Relatoría de los derechos de personas LGTBI por valor de \$ 100,000 para periodo 2019-2020. La propuesta fue aprobada y se empezó la ejecución el 1 de junio de 2019.
- m. Elaboración de una propuesta para *Freedom House* para realizar el Monitoreo de la situación de derechos humanos en Venezuela por valor de USD \$130,000. La propuesta fue aprobada y el contrato se encuentra en etapa de negociación para ajustarse a las políticas de OEA.
- n. Elaboración de una Propuesta de proyecto de asistencia técnica para Fortalecer capacidades de autoridades estatales en la protección y garantía de derechos humanos en Haití. (en movilización de fondos).
- o. Elaboración de Proyecto para la elaboración de un informe de situación de los derechos humanos en Cuba, la cual fue presentada a PADF y a *Freedom House* por \$267,000. (no aprobada).
- p. Elaboración y presentación de propuesta para el proyecto “Acceso a la justicia internacional a través de la atención de peticiones presentadas a la CIDH pendientes de análisis de admisibilidad” para el gobierno de Irlanda por 50.000 Euros. El proyecto fue aprobado y comenzó su ejecución el 1 de diciembre de 2019.
- q. Elaboración de una propuesta para la preparación de un informe sobre el derecho a la salud de los Exiliados Venezolanos. La propuesta se encuentra en difusión para movilizar fondos.
- r. Elaboración y presentación a PADF de una propuesta de proyecto para el Fortalecimiento de capacidades a la diáspora nicaragüense en materia de justicia transicional por \$260,000. La propuesta está en proceso de ajuste y ampliación.

D. Avances tecnológicos

30. Se lanzó el formulario electrónico en línea especializado para la presentación de solicitudes de medidas cautelares a través del Portal del Sistema Individual de Peticiones, en los 4 idiomas oficiales de la organización. El formulario facilitará a las personas usuarias del sistema, aportar la información requerida para que la Comisión pueda evaluar de manera más rápida sus solicitudes presentadas y ofrecer una respuesta más oportuna para salvaguardar los derechos. Este lanzamiento forma parte de los esfuerzos que la CIDH está realizando a fin de crear mecanismos que faciliten el acceso a la información para las personas que recurren al Sistema Interamericano de Derechos Humanos (SIDH). Se trata de un importante logro que facilitará a los usuarios del SIDH. El uso de las tecnologías y sistemas para la defensa de los derechos humanos sigue siendo una prioridad del Plan Estratégico de la Comisión.

31. Adicionalmente, en el 2019 se han registrado 2.624 nuevas cuentas en el Portal del Sistema Individual de Peticiones. Del total de nuevas cuentas, 1.448 se encuentran activas. De igual forma, la Secretaría Ejecutiva de la CIDH atendió 3.069 consultas de usuarios que llegaron al correo del Portal del Sistema Individual de Peticiones durante el 2019.

32. Atendiendo la retroalimentación de nuestros usuarios del Portal del Sistema Individual de Peticiones, Estados Miembros y Sociedad Civil, hemos implementado funcionalidades que les permiten ver en orden cronológico los estados procesales y trámites de los asuntos. Adicionalmente, el trámite más reciente tendrá desplegado automáticamente al entrar al Portal, las cartas asociadas al trámite y los anexos que se desplegarán solamente en el trámite más reciente. También se puede visualizar al lado de cada carta, la identificación de a quién va dirigido el envío de la misma si al Peticionario o Estado. Por último, los usuarios podrán encontrar un mensaje de ayuda que describe los cambios para orientar a las personas que entran al sistema con respecto a las nuevas funcionalidades descritas anteriormente.

33. Se crearon 4 nuevos trámites en nuestros sistemas centrales de gestión de información, para Medidas Cautelares, que ofrecen la facilidad de aplicar la resolución 3/18 en cuanto a desactivación de Medidas Cautelares.

34. Estamos en la fase de análisis de data, funciones y procesos para el proyecto de redefinición de los sistemas centrales de la CIDH, que son claves para el trabajo de la Secretaría Ejecutiva. Estos sistemas renovados nos permitirán avanzar de manera más ágil para tramitar la información, responder más rápidamente a nuestros usuarios y estabilizar y mejorar el trabajo automatizado.

35. Asimismo, hemos avanzado en la construcción del sistema de votación electrónica para consultas a la CIDH, E-Vote. Este sistema nos permitirá centralizar las consultas internas de la Comisión, permitiendo acceder fácilmente para dar respuestas más rápidas a las consultas, teniendo la información centralizada y organizada. Contará con rigurosa seguridad para resguardar la información debatida y con funcionalidades sencillas para el uso del sistema.

36. En seguimiento a la implementación del Sistema de Monitoreo de Recomendaciones (SIMORE), se ha trabajado de cerca con el Departamento de Servicios de Información y Tecnología (DOITS) de la SG/OEA para asegurar que este sistema se adecue a las necesidades y requerimientos de la CIDH en cuanto a contenido y procesos de información sobre seguimiento de recomendaciones para nuestros usuarios del Sistema Interamericano de Derechos Humanos (SIDH). También trabajamos con el enfoque de que cumplamos al mismo tiempo con los esquemas técnicos y de seguridad de datos que rigen la gobernabilidad de información digital.

37. Se implementó una sala inteligente adicional de multimedia con sistema de videoconferencias. La cual cuenta con diferentes tecnologías de punta y facilidades para proyección de presentaciones, audio y video conferencias, pizarra inteligente y herramientas de colaboración. Permittiéndonos tener un acercamiento virtual con el colegiado de la CIDH y asimismo con nuestros usuarios del Sistema Interamericano de Derechos Humanos.

38. La Secretaria Ejecutiva ha apoyado con mucho esfuerzo la planificación de nuevos equipos de cómputo para la modernización de equipos tecnológicos de la CIDH. A principios de año contábamos con 152 de equipos de cómputo y en el transcurso del año se reportaron 184 equipos, un incremento del 17% de equipos con sistemas operativos vigentes y con elementos que permiten desarrollar el trabajo de manera más ágil y eficaz. Se ha hecho una instalación de 58 equipos de cómputos en el 2019.

39. La modernización de equipos y tecnologías es un proyecto sin fecha de caducidad, ya que la tecnología avanza constantemente y es necesario mantenerse al día a través de los esfuerzos que hace la Secretaria Ejecutiva para incorporar nuevos equipos y tendencias tecnológicas en el día a día del personal.

40. Asimismo, la Secretaria Ejecutiva coordinó y ejecutó 6 entrenamientos sobre los diferentes sistemas de la CIDH y recursos tecnológicos con los que se cuentan en la organización para 103 usuarios, incluyendo funcionarios, consultores, becarios y pasantes. En los cursos de entrenamiento se les brindó además del material de capacitación y presentación, documentación adicional referente a protocolos y manuales de uso de los sistemas.

41. La Secretaría Ejecutiva de la CIDH participó en la 6ª. edición Anual de IFI Women in IT Forum, en el panel: “Construyendo un camino y asegurando una mejor retención de mujeres en IT.” En el foro se discutieron temas relacionados a la innovación, diversidad, inclusión y lo que podemos hacer como organización para atraer nuevas profesionales en el área de información tecnológica y retenerlas para que formen parte de la organización. Se compartieron experiencias de parte de lideresas en el tema y la importancia de crear un ambiente seguro y diverso con miras al desarrollo profesional en el tiempo.

42. Los siguientes sistemas automatizados se pusieron en línea para colaborar en la recolección de información digitalmente, de manera gratuita y accesible para nuestros usuarios. Ayudándonos a mejorar la sistematización de data y tiempos de respuesta de diferentes áreas de la Secretaría Ejecutiva de la CIDH:

- Solicitudes de Audiencia/Reunión de Trabajo - 171° al 174° PS, en los 4 idiomas oficiales.
- Convocatorias para Participar en Audiencias Solicitadas por la CIDH - 171° al 174° PS.
- Convocatoria para participar en audiencia solicitada por Estado - 172° PS.
- Convocatoria general a Becas 2019 -Derechos de las Personas Afrodescendientes y contra la Discriminación Racial, Países del Caribe, Defensoras y Defensores DDHH, Derechos de Personas LGBTI, Protección Internacional y Desplazamiento Interno.